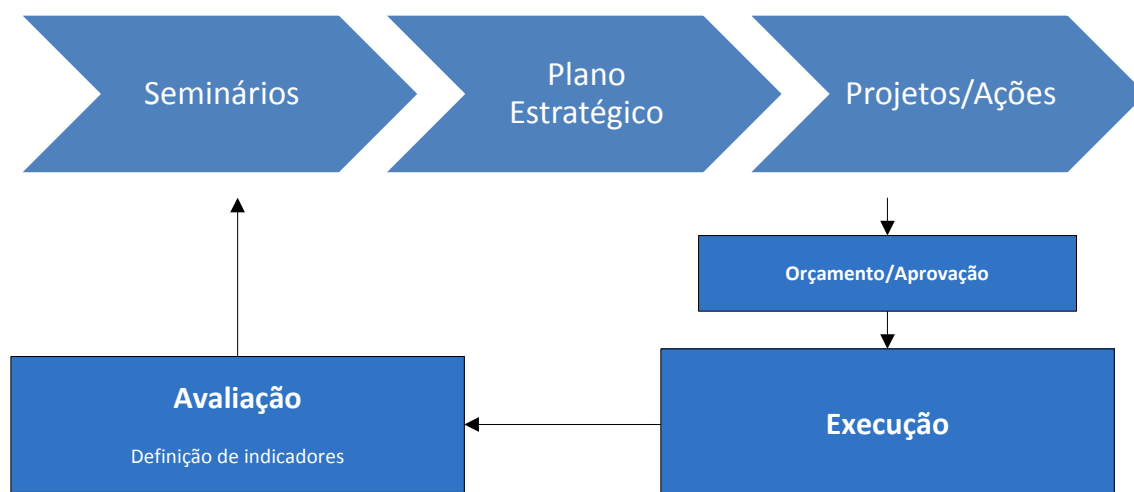


Durante essa gestão o Departamento de Planejamento da Universidade Federal de Santa Catarina vem seguindo o seguinte modelo para uma gestão estratégica da Universidade.

### Processo de Planejamento



No **Processo de Planejamento**, a equipe do Departamento de Planejamento realiza os *seminários de planejamento*, processo pelo qual cada unidade universitária e administrativa conta com pessoal capacitado para auxiliar e conduzir a formulação do planejamento estratégico da unidade, na definição de sua missão, visão e princípios. Durante os *seminários* a equipe participante também é provocada a avaliar os pontos fortes e fracos de sua unidade, bem como suas ameaças e oportunidades.

O **Processo de Planejamento** resulta no Plano estratégico da Unidade, este além de conter as análises já referidas oportuniza a identificação das Questões estratégicas. A partir destas são derivadas **Ações/Projetos** que serão trabalhados para o cumprimento satisfatório de seus objetivos. As **Ações/Projetos** deverão ser descritas em *termos de referência*, formulários contendo as informações necessárias para a o desenvolvimento adequado de cada projeto, salienta-se que o *termo de referência* serve como sumário das informações a respeito do projeto.

Uma vez que cada unidade tenha elaborado seus projetos, no modelo de *termo de referência*, os mesmos serão entregues ao Departamento de Planejamento e agrupados por afinidade. Os *termos de referência* entregues serão sistematizados pela equipe do planejamento e submetidos à aprovação no âmbito da universidade para compor o Plano Estratégico da UFSC.

Após a aprovação das **Ações/Projetos** as mesmas serão executadas, ao término de sua execução serão avaliadas de acordo com os resultados esperados e indicadores definidos em cada projeto.

Os resultados com as avaliações serviram como base para o próximo ciclo de planejamento da Universidade.